



Eröffnung des 4. CFO Symposium:

„Financial Performance –
Unternehmenssteuerung zwischen
Kostendisziplin und Wachstum“

Jürgen H. Daum

Chief Solution Architect,
Executive Value Networks, SAP, und
Leiter, International Institute of Enterprise - Heidelberg

3. CFO Symposium, 30.06.2009, Schwetzingen Schloss



„Nachhaltig Unternehmenswachstum sichern – Die Zukunft gestalten“

Programm – 30. Juni 2009

8:30 Anmeldung und Ausgabe der Symposiumsunterlagen
Begrüßungskaffee

9:00 **Eröffnung und Moderation**
Jürgen H. Daum (SAP AG und IIOE-Heidelberg)



9:15 **Begrüßung durch Kompetenzzentrum
CFO-Research & Financial Performance
(CRFP)**
Prof. Dr. Volker Lingnau (Ordinarius und
Wissenschaftlicher Leiter - Technische Universität
Kaiserslautern, Kompetenzzentrum CFO-Research
& Financial Performance)



09:30 **„Wege zu neuer Stärke: Wie funktioniert
erfolgreiches Turnaround-Management?“**
Arnd Zinnhardt (CFO - Software AG)



10:15 Kaffeepause

10:30 **„Ertragsorientiertes Wachstum eines mittel-
ständischen Versicherungsunternehmens mit
zielgruppenspezifischen Produkten“**
Aif N. Schlegel (CFO - Mannheimer AG Holding)



11:15 **„Aktuelle Entwicklungen im Enforcement“**
Dr. Herbert Meyer (Präsident - Deutsche Prüfstelle
für Rechnungslegung)



12:00 Mittagspause

13:30 **„Wachstumsunternehmen in der Wirtschafts-
krise – Möglichkeiten und Grenzen des CFOs“**
Cornelia Möhrlein (CFO - zetVisions AG)



14:15 **„Wachstumsorientierte Vertriebsstrategie ohne
Planung“**
Andreas Dittmar (Finanzdirektor - MLP AG)



15:00 Kaffeepause

15:30 **„Was war, was ist, was wird sein –
Performance“**

Markus Helnen (Partner - Ernst & Young AG)



André Höltsböhmer (Geschäftsführer -
Wirtschaftsverlag FINANCIAL GATES GmbH)



16:15 Podiumsdiskussion
Moderation: Herr Jürgen H. Daum (SAP AG und IIOE-Heidelberg)

„Nachhaltig Unternehmenswachstum sichern – Die Zukunft gestalten“



Werner Guthler
(Kaufmännischer
Geschäftsführer -
Pepperl & Fuchs
GmbH)



Luca Mucic
(CFO -
SAP Deutschland
AG & Co. KG)



Roland Pelka
(CFO - Hornbach
Holding AG)



Bernd Uckrow
(CFO - SEW
Eurodrive GmbH)



Dr. Burkhard Bamberger
(CFO - Douglas-Holding
AG)

17:00 Abschlussworte
Jürgen H. Daum (SAP AG und IIOE-Heidelberg)

17:15 Get-together



**Das 3. CFO Symposium
stand noch ganz im
Zeichen der Krise**

Heute: Eine Welt im Umbruch („A new reality“)

manager magazin

Ausgabe 08/2010, S.70-75

Auf schmalem Brett

Der Aufschwung ist da, die Krise bleibt.

Topmanager bereiten ihre Konzerne auf den nächsten Sturm vor.

[...] Die Abwesenheit von Stabilität – das ist die neue Normalität.

Die akute Krise mag fürs Erste vorbei sein, aber fundamentale Unsicherheiten bleiben. Zu groß ist die Gefahr, dass der China-Boom abrupt endet. Zu bedrohlich ist die Lage im Nahen Osten. Der nächste Krieg, der nächste Crash, die nächste Ölkrise – man muss auf das Schlimmste befürchten. Und das Beste daraus machen.

„Es besteht [derzeit] ein Mangel an langfristigen, kalkulierbaren Rahmenbedingungen.“

*Martin Richenhagen,
CEO des US-Konzerns AGCO.*

Quelle: Manager Magazin, 08/2010, S. 73

„Volatilität und Ungewissheit wird uns noch einige Zeit begleiten. Deshalb müssen wir unsere Flexibilität und Reaktivität erhöhen.“

CFO, Dax-30 Konzern

²Quelle: Gespräch/Interview mit dem Referenten im Juli 2010

Wachstum unter Volatilität und Unsicherheit: Wie? - Was bedeutet dies für die Unternehmenssteuerung?



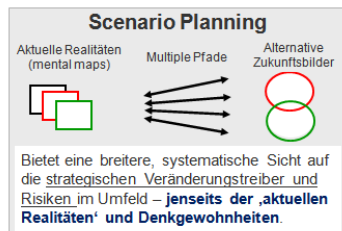
Peter F. Drucker,
1909-2005

„In a period of rapid structural change, the only ones who survive are the Change Leaders. [...] A change leader sees change as an opportunity.*“

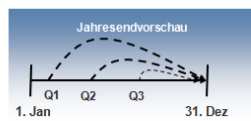
*Peter F. Drucker, Management Challenges for the 21st Century, New York 1999, p. 73

Anforderungen an das Controlling:

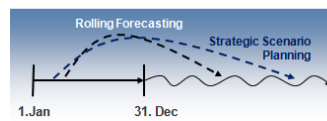
Ein breiterer, dynamischerer Planungsansatz (Risiken und Chancen-orientiert)



Das Ziel: Eine flexiblere und vorausschauende dynamische Steuerung



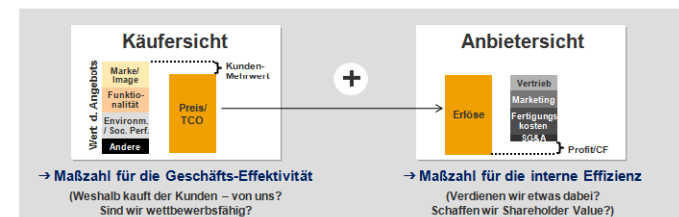
„Die Zahlen managen um die Jahresziele(Budget) zu erreichen“



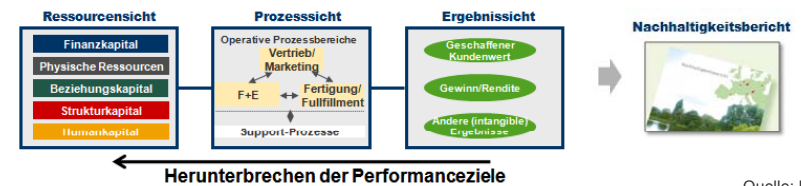
„Die Ergebnis-Treiber vorausschauend und kontinuierlich managen“

Quelle: IIOE

Ergebnis-Steuerung jenseits von reinem Kostencontrolling (Effizienz- und Effektivitäts-orientiert)

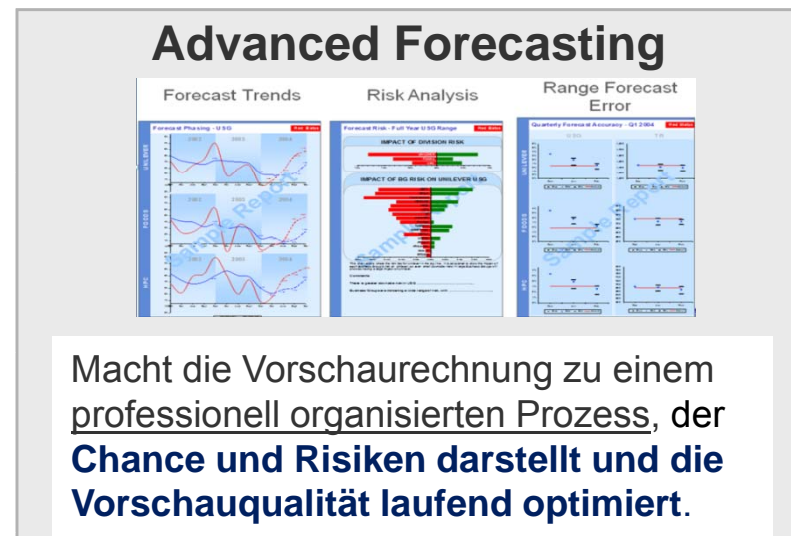
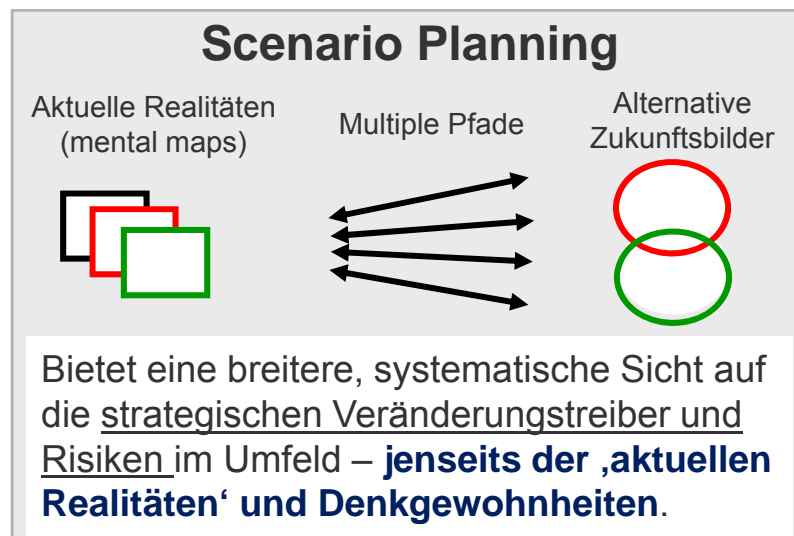


Das Ziel: Bessere Trade-Off Entscheidungen im Tagesgeschäft
- für mehr Wettbewerbsfähigkeit und nachhaltige Ergebnisse

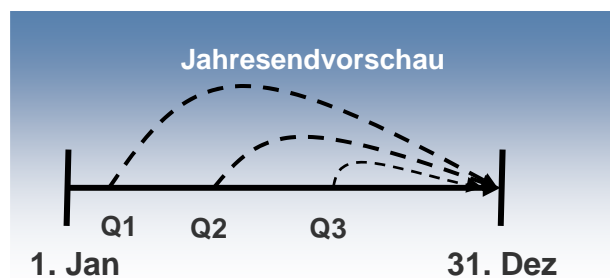


Quelle: IIOE

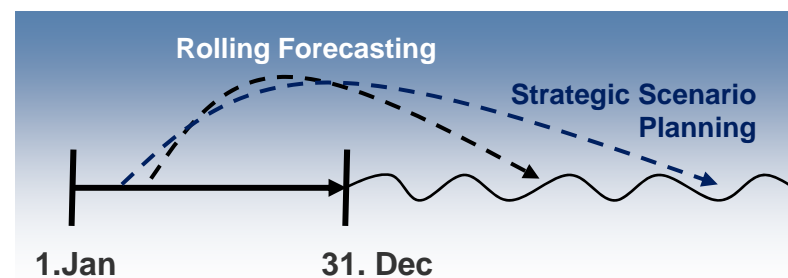
Ein breiterer und dynamischerer Planungsansatz (Risiken und Chancen-basiert)



Das Ziel: Eine flexiblere und vorrausschauende dynamische Steuerung



“Die Zahlen managen um die Jahresziele(Budget) zu erreichen”



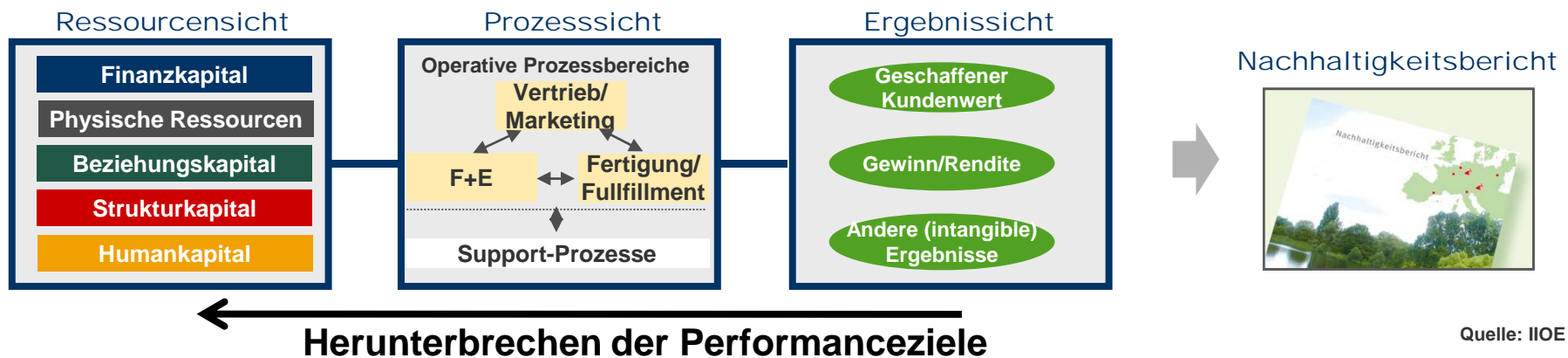
“Die Ergebnis-Treiber vorausschauend und kontinuierlich managen”

Quelle: IIOE

Performance Management jenseits v. reinem Kostencontrolling (Effizienz- und Effektivitäts-orientiert)



Das Ziel: Bessere Trade-Off Entscheidungen im Tagesgeschäft - für mehr Wettbewerbsfähigkeit und nachhaltige Ergebnisse

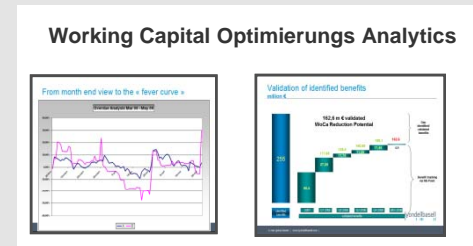
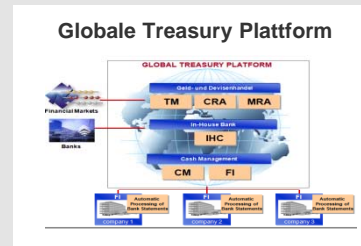


Quelle: IIOE

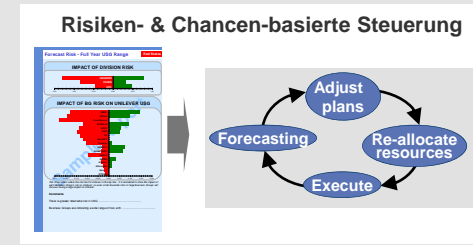
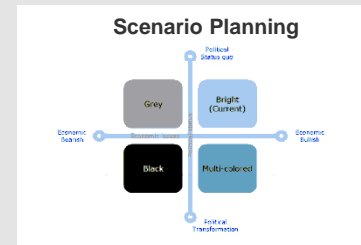
Unternehmenssteuerung für Kostendisziplin und Wachstum

Rolle von Finance & Controlling und des CFO

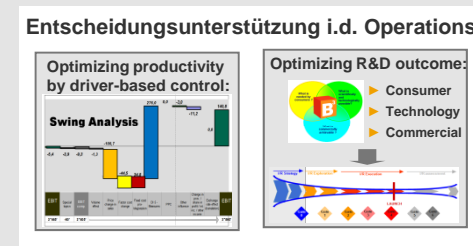
- ▶ Finanzierung sichern und Liquidität und Working Capital professionell managen



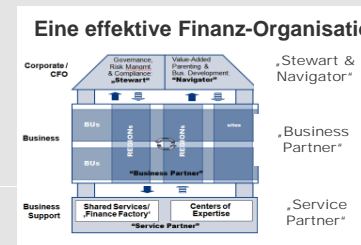
- ▶ Transparenz bei strategischen und operativen Risiken und Chancen schaffen und zur Steuerung nutzen



- ▶ Effizienz und Kunden-Mehrwert als feste Perspektiven im Performance-Management etablieren



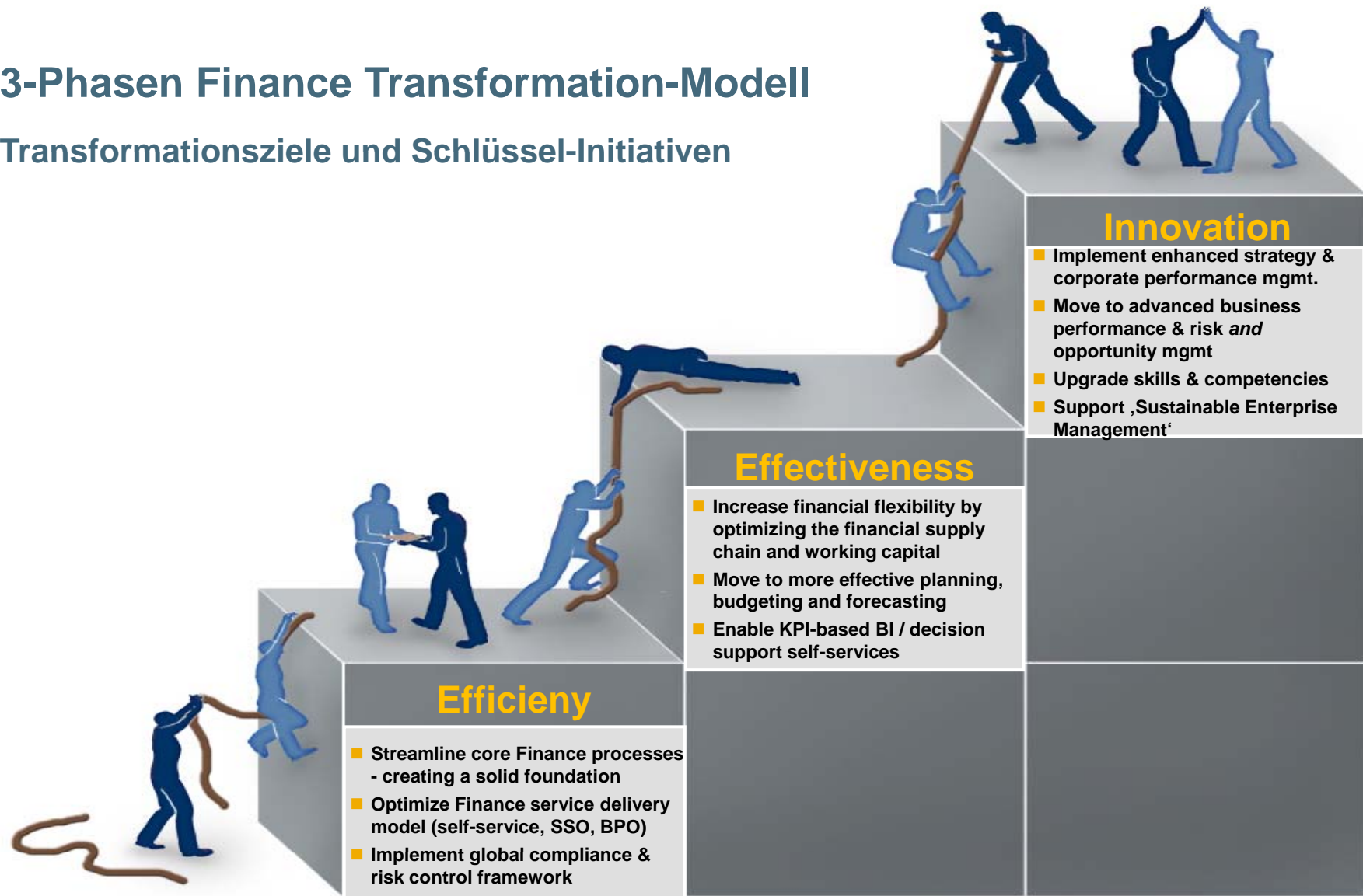
- ▶ Eine effektive Finanzorganisation schaffen / Die strategische Unternehmensführung optimieren



Upgrade Finance Effectiveness Strategien für Finance Excellence

3-Phasen Finance Transformation-Modell

Transformationsziele und Schlüssel-Initiativen

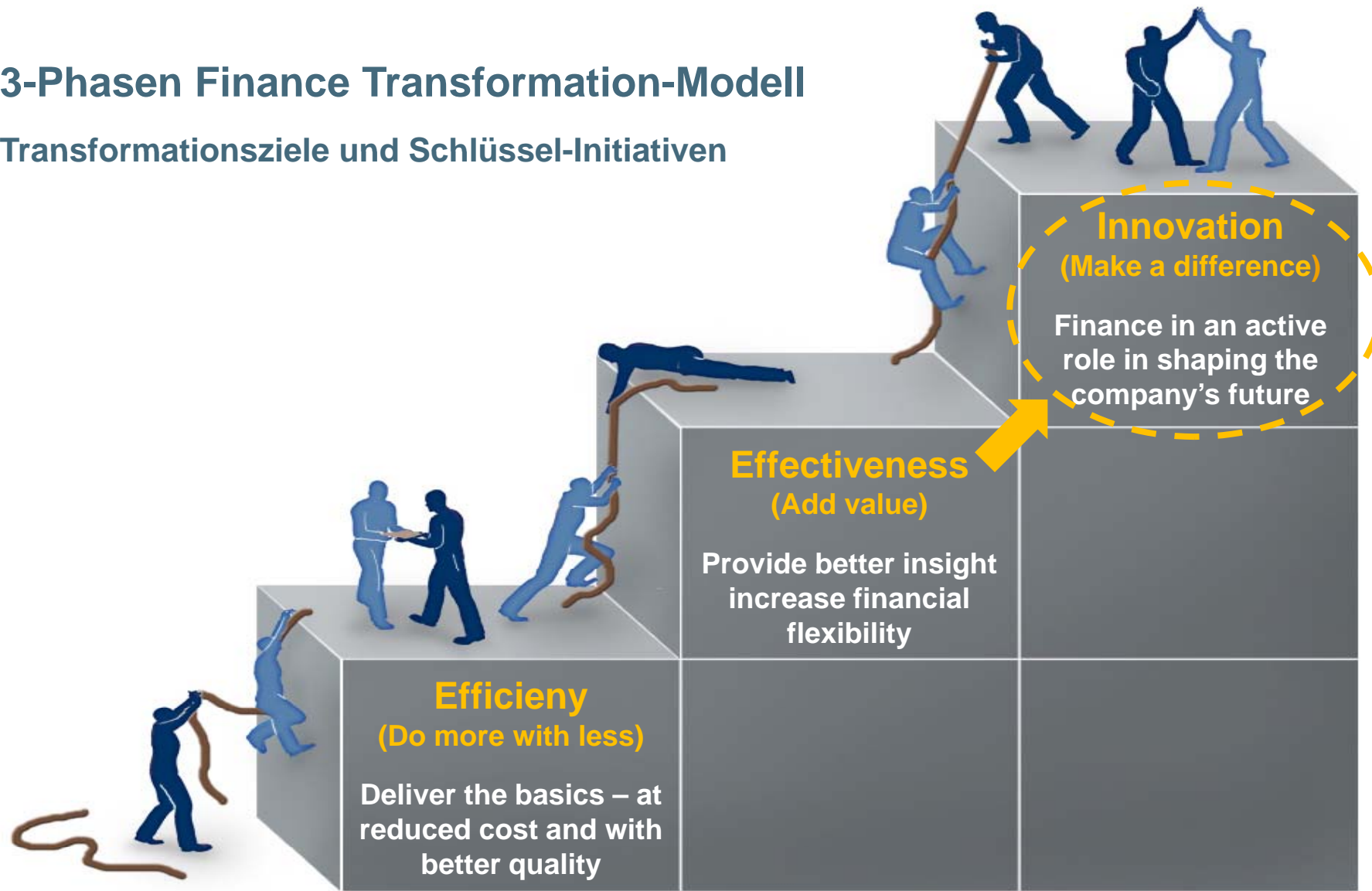


Quelle: SAP (EVN / J.H. Daum)

Upgrade Finance Effectiveness Strategien für Finance Excellence

3-Phasen Finance Transformation-Modell

Transformationsziele und Schlüssel-Initiativen




















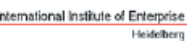

Quelle: SAP (EVN / J.H. Daum)

4. CFO Symposium, 16.09.2010, Schloss Mannheim

CFO SYMPOSIUM
16. September 2010
Schloss Mannheim



„Financial Performance – Unternehmenssteuerung zwischen Kostendisziplin und Wachstum“

Programm		16. September 2010	
08.30	Anmeldung, Ausgabe Symposiumsunterlagen Begrüßungskaffee	12.00	Mittagspause / Mittagessen
09.00	Eröffnung und Moderation  Jürgen H. Daum SAP AG IIOE Heidelberg Chief Solution Architect 	13.30	„Mobilität von Morgen - neue Mobilitätskonzepte zwischen Ökonomie und Nachhaltigkeit“  Rolf Schumann Better Place Country Engagement Principal Europa 
09.15	Keynote  Christian Specht Stadt Mannheim Erster Bürgermeister 	14.15	Gastvortrag „Controlling Sustainability: Rethink SAP's Global Greenhouse - Gas Strategy“  Students meet CFO
09.30	„Effizienzdruck trotz Wachstum“  Florian Wessa Maggi GmbH kfm. Geschäftsführer 	14.30	Kaffeepause
10.15	Kaffeepause	15.00	„SAP's duale Nachhaltigkeitsstrategie - nachhaltiges wirtschaften als zukünftiger Erfolgsfaktor“  Luca Mucic SAP Deutschland AG CFO 
10.30	„Wachstumssicherung in der Krise“  Sensor Intelligence. Markus Vatter Sick AG CFO 	15.45	„Ökonomie und Ökologie am Beispiel des Neubaus von Block 9 im GKM“  Dr. Markus Binder GKM AG kfm. Vorstand 
11.15	„Wertorientiertes Unternehmens- controlling“  Intelligent Logistics Prof. Dr. Dieter Truxius Dachser GmbH & Co. KG CFO 	16.30	Abschlussworte  Jürgen H. Daum SAP AG IIOE Heidelberg Chief Solution Architect 
		16.45	Get Together

**Ich wünsche Ihnen
einen interessanten
und anregenden Tag!**

Kontakt:

Jürgen H. Daum
Chief Solutions Architect
Executive Value Networks, SAP

juergen.daum@sap.com oder

juergen.daum@iioe.eu

Profil Jürgen H. Daum



- ▶ **Management- und CFO-Adviser und Chief Solution Architect der Abteilung „Executive Value Network“ der SAP, Walldorf.
Mitgründer des europäischen SAP Executive Value Network**
- ▶ **Buchautor, Referent und Trainer im Bereich Unternehmensführung, Finance Transformation, Innovationsmanagement und Entrepreneurship + Gründer und Leiter des International Institute of Enterprise – Heidelberg (www.iioe.eu)**

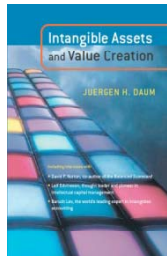
Berufliche Entwicklung:

- Seit 2002: Management- und CFO-Adviser bei SAP: Fokus auf den Themen Finance Transformation + Enterprise Performance Management - für die CFOs, Controller und Finance-Professionals europäischer Unternehmen. Mitgründer und konzeptioneller Vater des SAP (Finance) Best Practice Network
- Davor fünf Jahre in der SAP Entwicklung: Product Manager R/3 Enterprise Controlling; Projektleiter und dann Product Manager Strategic Enterprise Management (SEM); Director Program Management SAP Financials
- Davor fünf Jahre in der SAP Feldorganisation in Deutschland und Europa: verschiedene Positionen in Vertrieb, Sales Support und Produkt-Management. Fokus auf die Finanzfunktion und Unternehmenssteuerung
- CFO und COO eines mittelständischen Unternehmens vor dem Eintritt bei SAP in 1992
- Außerdem seit 2007: Gründer und Leiter des International Institute of Enterprise – Heidelberg

Regelmäßige Veröffentlichung von Beiträgen in Fachzeitschriften und Vortragstätigkeit auf Konferenzen im In- und Ausland. Ist Autor der Bücher "Intangible Assets oder die Kunst, Mehrwert zu schaffen" (dt. 2002, engl. 2003) und "Beyond Budgeting" (2005). Persönliche Website: <http://www.juergendaum.de/>

Jürgen H. Daum – Veröffentlichungen (Bücher)

Bücher:



Intangible Assets and Value Creation by Juergen H. Daum

John Wiley & Sons,
Chichester, 2003
ISBN 04708455120

More information at
<http://www.juergendaum.com/mybook.htm>



Intangible Assets oder die Kunst, Mehrwert zu schaffen von Jürgen H. Daum

Galileo Press, Bonn, 2002
ISBN 3-89842-112-0

Mehr Informationen unter:
http://www.juergendaum.de/mybook_d.htm



Beyond Budgeting

von Jürgen H. Daum (Hg.)

Martin Meidenbauer Verlag,
München, 2005,
ISBN 3-89975-533-2

Mehr Informationen unter:
http://www.beyondbudgeting.de/bb-buch_d/bb_buch_d.htm

Upcoming:



Finance Transformation – Der CFO als Business Partner

von Jürgen H. Daum (Hg.)

Martin Meidenbauer Verlag,
München (in Vorbereitung)
ISBN 978-3-89975-105-5

Buchbeiträge (Auswahl):



The CFO as Business Integrator

by Cedric Read and
Dieter Scheuermann

John Wiley & Sons,
Chichester, 2003
ISBN 047085149X



Intangibles in der Unter- nehmenssteuerung

von Peter Horváth und
Klaus Möller (Hrsg.)

Vahlen, München, 2004
ISBN 3-8006-3035-4



Neugestaltung der Unternehmens- planung

von Peter Horváth und
Ronald Gleich (Hrsg.)

Schäffer-Poeschel,
Stuttgart, 2004
ISBN 3791021079

Business Performance Measurement – An Introduction

by Shyam Sunder
Kamberhammettu (ed.),

Le Magnus University Press,
Hyderabad, 2005
ISBN 81-89333-00-3

Die vollständige Publikationsliste finden Sie unter: <http://www.juergendaum.com/publications.htm>

Veröffentlichungen in Fachzeitschriften und Herausgeberbänden (Auswahl)

- Biel, Alfred. / Daum, Jürgen H., Interview mit Jürgen H. Daum, SAP AG, zu „Sustainability Management: Nachhaltigkeit als Ziel für Unternehmensführung und –steuerung, in: Controller Magazin 1 / 2009 (Januar/Februar), S. 72-76
- Daum Jürgen H., Die Entwicklung der Rolle des CFO in europäischen Unternehmen. Auswirkungen auf und Zukunftsperspektiven für Controller und Controlling – Ein Praxisbericht, in: ZfCM – Zeitschrift für Controlling und Management, 6/2008, pp 2-8
- Daum, Jürgen H./Mackrodt, C., „Wir haben bei Henkel international eine einheitliche Arbeitsweise im Finanzbereich geschaffen“ – Interview mit Carlo Mackrodt, vormals Vice President Global Financial Services, Henkel KGaA , in: ZfCM – Zeitschrift für Controlling und Management, 5/2008, pp 220-224
- Daum, Juergen H., Koppelman, P., Lévi, C., Silbermann, M., Go For Growth. Managing for sustainable, profitable growth: What does it mean for the CFO and the finance function? – a discussion with the CFOs and senior executives of BHP Billiton, Electricité de France and Microsoft Germany, in: Finance Director Europe, issue 5/2008, pp 60-63
- Daum, Juergen H., Brandes, D., Brandt, W., Davies, D.C., Kestens, J., Moorhead, D.: Innovation management and the role of finance: status, challenges and vision - a discussion the senior executives and CFOs of six leading European companies, in: Controller Magazin, 6/2007, pp 595-603
- Daum, Jürgen H., Innovationsmanagement: Erfolgreiches Controlling und Management von Innovation, in: Der Controlling Berater, Issue 1 / 2007, pp 19-58
- Daum, Jürgen H., The Missing Link – Why the World needs Management Accounting Standards, in: FDE – Finance Director Europe, Issue 1 / 2007, pp 64-66
- Daum, Jürgen H., Managing For Sustained Growth And Profitability Under Rapid Change And Uncertainty: Insights From An Intangibles-Based View On Enterprise And Ecosystem Management, in: Neely, Andy/Kennerly, Mike/Walter, Angela (Hrsg.): Performance Measurement and Management 2006, Public and Private - Papers from the Fifth International Conference on Performance Measurement and Management PMA 2006, Cranfield, 2004, pp 931-938
- Daum, Jürgen H., Management Cockpit War Room, in: Controlling - Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, Volume 18, Issue 6/Juni 2006, pp 311-318
- Daum, Jürgen H., Tableau de Bord: Besser als die Balanced Scorecard?, in: Der Controlling Berater, Issue 7/ December 2005
- Daum, Jürgen H., Brandt, W., Buess, T., Francke, L, Kappler, D., The Future of Enterprise Performance Management – From Best to Next Practice: A Discussion with the CFOs of Four Leading European Companies, in: Controlling - Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, Volume 17, Issue 11/November 2005, pp 679-684
- Daum, Jürgen H., Intangible Assets Management: Wettbewerbskraft stärken und Unternehmenswert nachhaltig steigern – Ansätze für das Controlling. in: Zeitschrift für Controlling & Management / krp-Kostenrechnungspraxis, Special Issue 3/Nov. 2005, pp 4-18
- Daum, Jürgen H., Strategy & Performance Management bei Siemens Belux und die Rolle des Management Cockpit War Room. Ein Interview mit Guy Bourdon, Chief Consultant, Siemens Belux, in: Controller News – Die Zeitschrift für Controlling und Unternehmensführung, issue 4/2005, pp 129-132
- Daum, Jürgen H.: Intangible Assets und die wertorientierte Steuerung von Netzwerken in der Automobilindustrie, in: Gleich, Ronald (Hrsg.): Network Value Added – Planung und Steuerung von Netzwerken in der Automobilindustrie, Forschungsbericht aus der Reihe General Management der Supply Management Group, St. Gallen, 2004, pp 123-182
- Daum, Juergen H./Bretscher, P.: Measuring Performance in a Knowledge Economy: Linking the Subjective and Objective Dimension into One System of “Vector-Based” Performance Measurement, in: Neely, Andy/Kennerly, Mike/Walter, Angela (Hrsg.): Performance Measurement and Management 2004, Public and Private, Papers from the Fourth International Conference on Performance Measurement and Management PMA 2004, Cranfield, 2004, pp 1055-1062

Die vollständige Publikationsliste finden Sie unter: <http://www.juergendaum.com/publications.htm>